

**FINANCIEEL VERSLAG OVER  
HET BOEKJAAR 2017**

Stichting C2C ExpoLAB  
Kazernestraat 17  
5928 NL VENLO

## Inhoudsopgave

	<b>Pagina</b>
<b>Accountantsverslag</b>	<b>3</b>
Opdracht	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Informatie over de onderneming	5
Overzicht van de fiscale positie	6
<b>Directieverslag</b>	<b>7</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>13</b>
Balans per 31 december 2017	14
Staat van baten en lasten over 2017	16
Toelichting op de balans per 31 december 2017	17
Toelichting bij de staat van baten en lasten over 2017	22
<b>Bijlagen</b>	<b>24</b>
Begroting versus realisatie	25

## Accountantsverslag

Aan de directie/het bestuur van:  
Stichting C2C ExpoLAB  
Kazernestraat 17  
5928 NL VENLO

<b>Discipline</b>	<b>Ons kenmerk</b>	<b>Behandeld door</b>	<b>Datum</b>
Accountants	303073000	D.G.C. Koolen	10 januari 2020

Geachte directie en bestuur,

Hierbij treft u aan het rapport inzake de jaarstukken 2017 bestaande uit het accountantsrapport en de jaarstukken.

Het accountantsrapport geeft u nadere informatie over algemene zaken en de fiscale positie.

De cijfers opgenomen in het accountantsrapport zijn ontleend aan de door ons samengestelde jaarrekening en zijn niet gecontroleerd of beoordeeld. Derhalve wordt ten aanzien van de informatie opgenomen in het accountantsrapport geen zekerheid verstrekt.

### **Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2017 van Stichting C2C ExpoLAB, waarin begrepen de balans met tellingen van € 285.881 en de staat van baten en lasten sluitende met een negatief resultaat na belastingen van respectievelijk € 64.534 samengesteld.

### **Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting C2C ExpoLAB is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410 "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting C2C ExpoLAB te Venlo. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht, professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## **Informatie over de onderneming**

### **Aard van de activiteiten**

De activiteiten van Stichting C2C ExpoLAB bestaan voornamelijk uit het verrichten en coördineren van handelingen op het gebied van Cradle to Cradle.

### **Oprichting stichting**

Bij notariële akte d.d. 5 oktober 2010 is opgericht de stichting C2C ExpoLAB.

### **Bestuurssamenstelling**

Het bestuur van C2C ExpoLAB was per 31 december 2017 als volgt samengesteld:

- De heer F. Eising
- De heer A.J.E.J. van Casteren
- Mevrouw C. Pibiri
- De heer S.H.M. Satijn (voorzitter)

Per maart 2015 is de heer M. Weijers aangesteld als Managing director van de stichting.

Met ingang van 18 mei 2018 is de heer S.H.M. Satijn afgetreden en is mevrouw M.P.A.G. Pollux-Linssen aangesteld als nieuwe voorzitter van de stichting.

### **Kamer van Koophandel**

Stichting C2C ExpoLAB is ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Limburg onder nummer 50982737.

### **Weergave bedragen**

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

## Overzicht van de fiscale positie

### Vennootschapsbelasting

Vanaf 1 januari 2016 is de stichting belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.  
Voor de berekening van de fiscale positie en het belastbaar bedrag zie onderstaand.

	<u>2017</u>
	€
Resultaat voor belasting	-64.535
	<u><u>-64.535</u></u>

### Te verrekenen verliezen

Per 31 december 2017 bedraagt de omvang van de nog te verrekenen verliezen € 125.310.  
De verliezen kunnen binnen een termijn van negen jaar worden verrekend met toekomstige verliezen.

	Compensabele aanspraak per 1 januari 2017	Verlies in 2017	Compensabele aanspraak per 31 december 2017
2016	60.775	-	60.775
2017	-	64.535	64.535
	<u>60.775</u>	<u>64.535</u>	<u>125.310</u>

Als gevolg van onzekerheden over de mogelijkheden van het realiseren van toekomstige fiscale winsten, zijn de nog te verrekenen verliezen niet tot waardering gebracht.

### Omzetbelasting

Er is een onderneming voor de omzetbelasting. De onderneming is aangifteplichtig.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Flynth adviseurs en accountants B.V.

M.M.M.A. Boom-Emons AA

## Directieverslag

# Directieverslag 2017

## Inleiding

Hierbij treft u het directieverslag 2017 aan als onderdeel van het financiële verslag over het boekjaar 2017. In dit directieverslag wordt “traditioneel” teruggeblikt op het afgelopen boekjaar waarbij primair een analyse van het financiële resultaat over het boekjaar wordt gegeven. Dit directieverslag beschrijft daartoe allereerst de algemene bedrijfsvoering van dit boekjaar waarna vervolgens ingegaan wordt op het financiële resultaat van 2017. Daarbij eveneens een vergelijking gemaakt worden met de in 2016 afgegeven prognose voor het jaar 2017. Afsluitend zal in dit jaarverslag op basis van de lopende stand van zaken van het boekjaar 2018 en de orderportefeuille een doorkijk naar het boekjaar 2018 en de verdere toekomst gegeven worden.

## Algemene bedrijfsvoering 2017

Het C2CExpoLAB bevindt zich nog steeds in de transitie van een van oorsprong gemeentelijke (deels) gesubsidieerde stichting naar een onafhankelijke commerciële stichting zonder subsidierelatie met derden. Dit betekent dat de inkomsten van de Stichting in de toekomst voor het grootste deel afkomstig zijn uit commerciële omzet. De inspanningen (acquisitie) die hiervoor in 2015/2016 zijn gestart hebben in 2017 (deels) haal vruchten afgeworpen.

### *Personeel*

De personele bezetting van het C2CExpoLAB is in 2017 onveranderd gebleven. Het team bestaat uit de MD, 2 C2C-consultants en een office manager. Beide C2C-consultants hebben eind 2016 gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot het opnemen van ouderschapsverlof. Dat betekent dat alle medewerkers bij het C2CExpoLAB in 2017 een parttime dienstverband hebben (variërend tussen 24 en 32 uur). Dit gegeven betekent een reductie van het totaal aantal werkzame uren van het personeel van het C2CExpoLAB. Deze reductie is ook terug te zien in een daling van de personeelskosten.

### *Wijzigingen in het stichtingsbestuur*

Gezien het feit dat de focus van het C2CExpoLAB in 2017 duidelijk verschoven is van een meer overheid gerelateerde stichting naar een meer commerciële stichting is in 2017 ook gezocht naar nieuwe bestuursleden teneinde een breder en een op onderdelen meer commercieel georiënteerd bestuur te verkrijgen. Dit heeft ertoe geresulteerd dat in 2016 mevrouw Claudia Reiner en de heer Toine van Casteren aan het bestuur van het C2cExpoLAB zijn toegetreden. Beide nieuwe bestuursleden hebben als directeuren van een eigen onderneming een brede commerciële ervaring en beschikken bovendien over een groot netwerk binnen de “duurzame wereld”. Eind 2016 is de heer Pieter Beerens vanwege privéomstandigheden als bestuurslid van het C2CExpoLAB afgetreden.

### *Focus op projecten én subsidietrajecten*

Refererend aan de statuten van het C2CExpoLAB is ten aanzien van de acquisitieactiviteiten sprake van een 2-sporenbeleid. Enerzijds is veel energie gezet op het binnenhalen van commerciële opdrachten (consultancy en projectleiding) en anderzijds op het uitwerken van nieuwe subsidieprojecten met als doel het doen van nieuw onderzoek en kennisverbreding. Beide activiteiten vinden haar fundament in de doelstelling van het C2CExpoLAB: (1) kennisverbreding en kennisdeling op het gebied van C2C en (2) toepassen van deze kennis in concrete projecten. Het C2CExpoLAB is daarmee niet zozeer een ingenieursbureau dat alleen maar technische projectleiders levert maar veel meer een kenniscentrum die publieke en particuliere organisaties helpt de ambities op het gebied van C2C/circulaire economie in de praktijk om te zetten én zelf onderzoekstrajecten vormgeeft om kennis op het gebied van circulaire economie/C2C in de gebouwde omgeving te ontwikkelen. Deze activiteiten bestaan grotendeels uit het geven van inspiratiesessies, het opstellen van ambitiedocumenten, het ondersteunen van aanbestedingstrajecten, het incidenteel voeren van projectmanagement en het participeren in onderzoekstrajecten. Het verdienmodel van het C2CExpoLAB is dan ook inmiddels volledig afgestemd op de hiervoor genoemde activiteiten.

### *Tóch inzetten op subsidietrajecten*

Zoals hierboven aangegeven heeft het C2CExpoLAB in 2017 nieuwe activiteiten kunnen ontplooiën op het gebied van verdere kennisontwikkeling. Er zijn in 2016 een 3-tal projecten geïnitieerd: (1) Financial Healthy Buildings, (2) Circular Economy and rest value en (3) Circular procurement. Voor alle 3 de projecten geldt dat in 2017 op risico veel tijd is geïnvesteerd om projectplannen te schrijven, partnerships op te bouwen en met subsidie verlenende instanties de gesprekken te voeren om daadwerkelijk subsidiebeschikkingen mogelijk te maken.



**(1) Financial Healthy Buidlings:**

Het C2C ExpoLAB heeft een Interreg Va subsidieproject uitgewerkt voor diverse partners over het onderwerp financieel gezonde gebouwen. De titel verradt het al, wij willen meer weten over gebouwen die gezondheid centraal stellen, zodat de medewerker zo productief mogelijk kan zijn. Dit willen we ook vertalen naar een business case zodat het inzichtelijk gemaakt kan worden dat deze gebouwen ook financieel aantrekkelijk zijn.

Dit project speelt volledig in op het groeiende bewustzijn ten aanzien van de positieve effecten op mens en samenleving van gezonde gebouwen (gezond binnenklimaat). Een gezond binnenklimaat kan alleen bereikt worden door het toepassen van gezonde materialen en, de juiste systemen. Door middel van diensten (zoals bijvoorbeeld ontwerpdiensten maar ook monitoring van gebouwen) kan dit doel bereikt worden.

Het project is eind 2017 door de Euregio Maas-Rhein Noord goedgekeurd. Totale bijdrage voor het C2CExpoLAB bedraagt ca. 500.000 euro verdeeld over 3,5 jaar.

**(2) Circular Economy and rest value**

Dit project behelst het verkrijgen van inzicht van restwaardes van materialen in bouwprojecten en de wijze waarop deze restwaarde onderdeel kan worden van een business case voor gebouwen. De aanpak behelst het creëren van een netwerk van bedrijven die specifiek voor een eigen product de restwaarde van hun product inzichtelijk gaan maken en aan welke randvoorwaarden (materiaalkeuze, ontwerp, financiering, inzicht in de cascade van het product, etc.) het product dient te voldoen. Samen met TNO ontwikkelt het C2CExpoLab een aanpak om dit project daadwerkelijk te kunnen starten. Het project is in 2017 nog niet gehonoreerd.

**(3) Circular percurement**

Dit project behelst het opstellen van selectie- en gunningcriteria voor circulaire aanbestedingen. Duidelijk is dat voor het realiseren van circulaire gebouwen juist aan het begin van een ontwerptraject de belangrijkste vragen worden gesteld. Met andere woorden: bij de aanbesteding van een ontwerp of bouwtraject dienen heldere randvoorwaarden meegegeven worden om ook daadwerkelijk aanbiedende partijen te "dwingen" de juiste producten (materialen) en diensten (ontwerp/installaties) aan te bieden. Belangrijk daarbij is dat aanbestedende diensten van zowel publieke als particuliere opdrachtgevers voldoende tools voor de aanbestedingsprocedure hebben om dit mechanisme ook te laten ontstaan. Uitgangspunt van het project is om gezamenlijk met de gemeente Venlo (Team aanbestedingen) dit project vorm te gaan geven. Als gevolg van capaciteitsproblemen bij de gemeente Venlo heeft echter nog geen besluit plaatsgevonden over al dan wel of niet doorgaan van dit subsidieproject.

*Bruidschatregeling*

Zoals hieronder uit het financiële resultaat zal blijken heeft het C2cExpoLAB in 2017 duidelijk een stap richting een commerciële stichting gemaakt. Daarbij dient echter ook de opmerking geplaatst te worden dat nog steeds een belangrijk deel van deze omzet voortvloeit uit opdrachten vanuit de gemeente Venlo. Gezien missie en doel van het C2C ExpoLAB én de ambitie van de gemeente Venlo is dit echter niet verwonderlijk. Bij de opdrachtverstrekking aan het C2cExpoLAB aan de gemeente Venlo is in 2016 gebruik gemaakt van de financiële ruimte van de zogenaamde "bruidsschatregeling". Op basis van deze regeling is financiële ruimte gecreëerd waarvoor het C2cExpoLab zonder aanbestedingsprocedure opdrachten voor de gemeente Venlo kan uitvoeren. De bruidsschatregeling was een éénmalige mogelijkheid voor het versoepelen van aanbestedingsregels voor oorspronkelijke overheidsinstellingen in het eerste jaar nadat deze stichtingen geen onderdeel meer zijn van de desbetreffende overheidsinstelling. Inmiddels is de financiële ruimte binnen deze regeling opgebruikt en zal het C2C ExpoLAB bij toekomstige opdrachten voor de gemeente Venlo middels de normale aanbestedingsprocedures mogelijk weer opdrachten voor de gemeente Venlo kunnen uitvoeren.

**Financieel resultaat 2017**

*Negatief saldo*

Het saldo van de baten en de lasten over het boekjaar 2017 laat een totaal negatief resultaat zien van 64.535 euro. Dit negatieve resultaat wordt ten laste gebracht van de bestemmingsreserve, die daarmee daalt naar 264.016 euro.

Het tekort in 2017 is vergelijkbaar met het tekort van 2016. Daarbij is echter sprake van een lagere omzet in 2017 in vergelijking met 2016 was echter sprake van lagere lasten met als resultaat dat het saldo van 2017 nagenoeg overeenkomt met het saldo van 2016. Daarbij dient opgemerkt te worden dat 2016 het C2C-jaar van de gemeente Venlo was waarvoor het C2CExpoLAB veel activiteiten heeft uitgevoerd (dankzij de toenmalige bruidsschatregeling). In 2017 was hiervan geen sprake meer. Daarnaast is in 2017 vol ingezet op het opstellen van mogelijke subsidietrajecten waarbij de kosten altijd voor de baten gaan.

In algemene zin kan gesteld worden dat het negatieve saldo nog steeds veroorzaakt wordt door de transitie van het C2cexpoLAB van een gesubsidieerde stichting naar een commerciële stichting. Daarnaast kan gesteld worden dat het ontwikkelen van nieuwe potentiële subsidieprojecten veel niet commercieel te declareren tijd heeft gekost. Inmiddels is eind 2017 het project Healthy Building Network goedgekeurd wat vanaf 2018 inkomsten zal gaan genereren. Voor de overige 2 andere 2 potentiële subsidieprojecten (hierboven genoemd) geldt dat deze helaas (nog) niet gehonoreerd zijn. Tenslotte kan gesteld worden dat de lasten voor het jaar 2016 in vergelijking iets gedaald zijn. Het beperken van de lasten voor het C2CExpoLAB is in de afgelopen jaren succesvol gebleken: waren in de jaren 2012 tot 2015 de lasten nog ca. 700.000 per jaar daalde dit in 2016 uiteindelijk naar iets minder dan 4 ton. Hierbij dient opgemerkt te worden dat een verdere besparing op de lasten in de komende jaren niet meer aan de orde zal zijn.

### **Vergelijking van de boekjaren 2016 en 2017**

#### *Lasten*

Indien het boekjaar 2017 vergeleken wordt met 2016 dan wordt duidelijk dat ten aanzien van de lasten nog een verdere besparing heeft plaats kunnen vinden. Deze extra besparingen zijn met name veroorzaakt door minder uitgaven aan de kosten voor het documentatiecentrum en personeelskosten.

#### *Baten*

Zoals eerder gesteld heeft het C2CExpoLAB na het beëindigen van de bruidschatregeling met de gemeente Venlo en het stoppen van het C2C-Jaar vol ingezet op nieuwe acquisitie én het ontwikkelen van mogelijke nieuwe subsidieprojecten. Dit heeft zeker in het eerste deel van 2017 veel voorinvestering in tijd betekend. Als gevolg hiervan is de commerciële omzet in 2017 lager dan die in 2016.

#### *Verhouding commerciële omzet en niet-commerciële omzet*

Wordt de omzet in het boekjaar 2017 nader beschouwd dan zien we dat ca. 85% van de omzet afkomstig was uit commerciële projecten. Deze verhouding past bij de ambitie van het C2CExpoLAB om vooral uit commerciële activiteiten omzet te genereren. Daarbij is het echter niet ondenkbaar dat vanaf 2018 ook weer een groter deel van de omzet uit subsidieprojecten gegenereerd wordt als gevolg van het honoreren van het Healthy Building Network project.

### **Doorkijk komende jaren**

Duidelijk is dat het absoluut noodzakelijk is dat de stijgende trend ten aanzien van de commerciële omzet versterkt wordt doorgezet. Daarbij dient vanaf 2018 sprake te zijn van een minimale jaarlijkse omzet van 350.000 euro (commercieel en niet-commercieel) om de jaarlijkse lasten te dekken. 2017 heeft laten zien dat het ondanks een zeer actief acquisitiebeleid het nog steeds erg moeilijk is deze omzet volledig uit commerciële opdrachten te halen. De conclusie kan getrokken worden dat het nog steeds zeer veel energie kost om opdrachtgevers ervan te overtuigen dat investeren in Cradle to Cradle (en daarmee dus ook in het C2cExpoLAB) een goede investering is die zich zeker op termijn zal uitbetalen.

Dit betekent dat de strategie van het C2CExpoLAB ook de komende jaren 2-ledig zal blijven: (1) acquisitie t.b.v. commerciële opdrachten en (2) inzetten op subsidietrajecten t.b.v. kennisopbouw en verdere verankering van C2c in de maatschappij. De verwachting is dat gezien de ontwikkelingen in de samenleving het zeker de eerste 3 jaar nog noodzakelijk zal zijn commerciële activiteiten met subsidietrajecten te combineren teneinde de gewenste omzet van minimaal 350.000 euro per jaar te realiseren.

In 2017 is wederom zeer kritisch gekeken naar de jaarlijkse lasten wat ertoe geleid heeft dat deze ook in 2017 structureel lager zijn dan de voorgaande jaren.

#### *Van verliesgevend naar winstgevend*

Op basis van eerder gepresenteerde prognosecijfers en de jaarcijfers van 2017 kan geconcludeerd worden dat de commerciële omzet in het jaar 2017 lager is uitgevallen dan begroot. Daartegenover stond een aanzienlijke kostenreductie met als resultaat dat het verlies van 2017 vergelijkbaar was met dat van 2016. Daarmee past het totaal-resultaat van 2017 bij de eerder afgegeven prognose. Dit neemt echter niet weg dat vanaf 2018 de omzet daadwerkelijk fors zal moeten gaan stijgen aangezien een verdere reductie van de kosten niet meer als reëel wordt geacht. De goedkeuring van het project Healthy Building Network zal hieraan zeer waarschijnlijk een belangrijke bijdrage gaan leveren aangezien vanaf 2018 uit dit project inkomsten zullen gaan voortvloeien.

De prognose voor het jaar 2018 ziet er dan ook als volgt uit:

Prognose 2018

Baten commercieel		250.000
Baten niet-commercieel		50.000
Lasten		350.000
Totaal		-50.000

Concreet betekent dit dat ook in 2018 nog uitgegaan wordt van een klein tekort. Hierbij is echter uitgegaan van een situatie dat het personeelbestand nog niet is uitgebreid. Vanaf 2019 wordt uitgegaan van “zwarte cijfers”. Daarbij dient opgemerkt te worden dat dit in belangrijke mate afhankelijk zal zijn van het al dan wel of niet gehonoreerd worden van de lopende subsidie aanvragen. Daarnaast vraagt het structureel schrijven van “zwarte cijfers” ook een uitbreiding van het personeelsbestand van het C2CExpoLAB.

### **Conclusie en toekomst**

Net zoals de voorgaande jaren stond het boekjaar 2017 in het teken van transitie. De transitie kost tijd: enerzijds veel extra acquisitie en anderzijds veel inspanning voor het opstarten van nieuwe subsidieprojecten.

Sinds 2017 is het team van het C2CExpoLAB niet alleen werkzaam voor de gemeente Venlo (ca. 50% van de omzet) maar ook versterkt actief bij andere gemeenten en bedrijven in het buitenland en daarbij specifiek in België en Duitsland. De verwachting is dat de komende jaren ca. twee derde van de omzet van het C2cExpoLAB uit het buitenland zal gaan komen. Zeker sinds 2017 zien we een groei van offerteaanvragen uit Duitsland ontstaan.

Ondanks het feit dat het resultaat van het boekjaar 2017 vergelijkbaar is met dat van 2016 en past binnen de afgegeven prognose blijft de financiële situatie van het C2CExpoLAB kritiek en is waakzaamheid absoluut noodzakelijk. Feit is dat ondanks een forse besparing van kosten door het team meer dan 350.000 euro omzet per jaar gemaakt moet worden. Houdt men rekening met het feit dat het office management onderdeel is van de overhead en de MD “slechts” 3 dagen per week werkzaam én de overige 2 C2C consultants minder zijn gaan werken i.v.m. ouderschapsverlof betekent dit dat deze omzet in feite door 2,5 fte gemaakt dient te worden. Dit betekent een grote impact op de workload. Concreet betekent dit dat de MD en de 2 consultants per persoon ca. 125.000 euro per jaar zullen moeten omzetten terwijl er voor alle drie de medewerkers geen sprake is van een fulltime dienstverband. Om deze reden is het dan ook wenselijk om de komende jaren het personeelsbestand uit te gaan breiden met minimaal 1 persoon om daadwerkelijk de omzet structureel te kunnen laten stijgen waarbij de extra personeelskosten door deze persoon ruim gecompenseerd dienen te worden door extra omzet. De stap naar de uitbreiding kan echter pas plaatsvinden op het moment dat de orderportefeuille voldoende gevuld is. Dit vraagt dan ook een verdere focus op acquisitie in 2018.

Tenslotte kan opgemerkt worden dat het nieuwe stadskantoor van de gemeente Venlo nog steeds voor veel positieve exposure voor het thema C2C zorgt. Dankzij de vele rondleidingen die meestal door de medewerkers van het C2cExpoLAB worden uitgevoerd ontstaan mogelijkheden voor verdere acquisitie. We zien daarbij met name een groei van offerteaanvragen op het gebied van werkplekconcepten en change management. Dit zijn werkgebieden die indirect voortvloeien uit de C2C-mindset maar in feite (nog) niet de corebusiness zijn van het C2CExpoLAB. Desalniettemin betekenen ook dit soort offerteaanvragen een omzetspotentie. Daarnaast wordt het C2CExpoLAB Euregionaal écht gezien als hét kenniscentrum op het gebied van C2C.

Het is daarom van belang dat de positieve energie die op dit moment (zeker euregionaal) aanwezig is ten aanzien van het thema C2C wordt vastgehouden. Het vliegwiel is langzaam op gang aan het komen maar de échte versnelling zal nog steeds moeten gaan plaatsvinden. Tot die tijd zal het voor het C2CExpoLAB lastig blijven voldoende omzet te halen uit een (op dit moment) nog nichemarkt. De verwachting is echter dat bij een blijvende inzet op het thema van de Euregionale overheden (extra exposure en bewustwording) én naar verwachting positieve besluiten ten aanzien van subsidietrajecten het C2CExpoLAB binnen 2 jaar als consultancybureau maar vooral ook kenniscentrum een stabiele jaarlijkse begroting kan gaan presenteren.

Venlo, 10 januari 2020

M.P.G. Weijers  
Managing Director Stichting C2C ExpoLAB



**Balans per 31 december 2017**

---

**ACTIVA**

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventarissen	1.200		2.093	
		1.200		2.093
<b>Financiële vaste activa</b>				
Overige vorderingen	4.780		4.780	
		4.780		4.780
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>				
Debiteuren	23.795		50.139	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	996		14.555	
Overige vorderingen en Overlopende activa	42.379		5.866	
		67.160		70.560
<b>Liquide middelen</b>				
Triodos Bank	215.087		282.258	
		215.087		282.258
		<b>288.227</b>		<b>359.691</b>

**PASSIVA**

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserves	-99.551		-67.711	
Bestemmingsreserve	363.567		396.262	
		264.016		328.551
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>				
Crediteuren	2.032		10.193	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.938		9.430	
Overige schulden en overlopende passiva	8.251		11.517	
		24.221		31.140
		<b>288.237</b>		<b>359.691</b>

## Staat van baten en lasten over 2017

	2017 Totaal	2016 Economisch	2016 Niet Economisch	2016 Totaal
	€	€	€	€
<u>Baten</u>				
Projecten	189.921	305.458	0	305.458
Presentaties en inspiratiesessies	14.205	7.698	0	7.698
Subsidie Gemeente				
Overige opbrengsten (doorbelastingen)	1.013	2.129	0	2.129
Subsidie Gemeente Venlo InterreglVB	36.000	0	21.691	21.691
<b>Som van de baten</b>	<b>241.139</b>	<b>315.285</b>	<b>21.691</b>	<b>336.976</b>
<u>Lasten</u>				
Organisatiekosten	1.630	1.233	877	2.110
Personeelskosten	198.004	262.839	40.812	303.651
Kosten documentatie- centrum	54.148	0	49.406	49.406
Huisvestingskosten	14.542	10.393	0	10.393
Communicatie/PR	10.168	2.620	5.030	7.650
Algemene kosten	27.182	10.000	14.911	24.911
<b>Som van de lasten</b>	<b>305.674</b>	<b>287.085</b>	<b>111.036</b>	<b>398.121</b>
<b>Saldo</b>	<b>-64.535</b>	<b>28.200</b>	<b>-89.345</b>	<b>-61.145</b>
<u>Verdeling saldo</u>				
Ten laste van de bestemmingsreserve	-32.695	0	-89.345	-89.345
Ten bate van de algemene reserve	-31.840	28.200	0	28.200
	<b>-64.535</b>	<b>28.200</b>	<b>-89.345</b>	<b>-61.145</b>

Met ingang van 2017 wordt er in de winst- en verliesrekening geen onderscheid meer gemaakt tussen de economische en niet-economische omzet.



## Toelichting op de balans per 31 december 2017

### Algemeen

#### Identificatiegegevens

Naam	Stichting C2C ExpoLAB
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire zetel	Venlo
Nummer Kamer van Koophandel	50982737

#### Aard van de activiteiten

De activiteiten van Stichting C2C ExpoLAB bestaan voornamelijk uit het verrichten en coördineren van handelingen op het gebied van Cradle to Cradle.

#### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Hoofdstuk C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

#### Normenkader voor de WNT

Middels de statuten van de stichting is bepaald dat de Gemeente Venlo en het B&W de bevoegdheid heeft om bestuurders van Stichting C2C ExpoLAB te benoemen. Op basis hiervan valt Stichting C2C ExpoLAB onder de WNT en is het normenkader voor de WNT van toepassing. De controleverklaring van de onafhankelijke accountant, behorende bij de WNT verantwoording is opgenomen in de bijlagen bij de jaarrekening.

#### Grondslagen van waardering en bepalingen van het saldo van baten en lasten

De grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd. De waarderingsgrondslagen zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balanshoofden. Voor zover niet anders is vermeld, zijn de activa en de schulden opgenomen tegen nominale waarden.

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald door de subsidie-inkomsten, bijdragen en overige baten te verminderen met de aan de activiteiten toe te rekenen inkomsten, kosten, rente en afschrijvingen, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen. Ten aanzien van de posten begrepen in het saldo uit activiteiten geldt dat baten slechts zijn opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met lasten en risico's is rekening gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar.

#### Materiële vaste activa

Waardering van de materiële vaste activa vindt plaats op basis van de aanschafwaarde verminderd met lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte economische levensduur van de desbetreffende activa en zijn uitgedrukt in een percentage van de aanschafwaarde.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgend schema samengevat:

	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€
<u>Stand per 31 december 2016</u>		
Aanschafwaarde	243.310	243.310
Cumulatieve afschrijvingen	-241.217	-241.217
	<b>2.093</b>	<b>2.093</b>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>		
Investeringen	0	0
Afschrijvingen	-893	-893
	-893	-893
<u>Stand per 31 december 2017</u>		
Aanschafwaarde	243.310	243.310
Cumulatieve afschrijvingen	-242.110	-242.110
	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>
Afschrijvingspercentage	0% - 20%	

#### Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Waarborgsom	4.780	4.780
	<b>4.780</b>	<b>4.780</b>

#### Vorderingen

##### Debiteuren

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitstaande vorderingen. Een voorziening voor incurantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Debiteuren	23.795	50.139
	<b>23.795</b>	<b>50.139</b>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
<u>Omzetbelasting</u>		
4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	0	-14.397
Suppletie 2015	0	-357
Terug te ontvangen o.b.v. Transparantieregeling 2016	0	23.359
Terug te ontvangen buitenlandse voorbelasting (Duitsland)	0	5.016
<u>Pensioenpremies</u>		
December	996	934
	<b><u>996</u></b>	<b><u>14.555</u></b>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten	4.023	4.743
Nog te verzenden facturen	0	1.123
Interreg project Healthy Building Network	36.000	0
Overige vorderingen	2.356	0
	<b><u>42.379</u></b>	<b><u>5.866</u></b>
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Triodos Bank Rekening-courant NL96 TRIO 0198 3792 18	41.466	108.805
Triodos Bank Spaarrekening NL07 TRIO 2205 2352 57	173.621	173.453
	<b><u>215.087</u></b>	<b><u>282.258</u></b>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de onderneming.

## EIGEN VERMOGEN

De mutaties van de reserves worden als volgt samengevat:

	Algemene reserve	Bestem- mings reserve	Totaal
	€	€	€
<u>Stand per 31 december 2016</u>	-67.711	396.262	328.551
<u>Mutaties 2017</u>			
Resultaatverdeling	-31.840	-32.695	-64.535
	-31.840	-32.695	-64.535
<u>Stand per 31 december 2017</u>	-99.551	363.567	264.016

De algemene reserve kan worden beschouwd als een vrije reserve zonder vastgelegde bestemming. De bestemmingsreserve is gevormd vanwege het feit dat deze reserve is opgebouwd uit ontvangen subsidies voor niet-economische activiteiten. Deze opgebouwde reserve dient dan ook besteed te worden aan niet-economische activiteiten en derhalve is deze reserve niet vrij besteedbaar.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Crediteuren

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Crediteuren	2.032	10.193
	<b>2.032</b>	<b>10.193</b>

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

<u>Omzetbelasting</u>		
4e kwartaal 2017	12.483	0
Suppletie 2015	357	0
Terug te ontvangen o.b.v. Transparantieregeling 2017	-2.961	0
Terug te ontvangen buitenlandse voorbelasting (Duitsland)	-5.016	0

### Loonbelasting

December	9.075	9.430
	<b>13.938</b>	<b>9.430</b>

Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Personeelskosten	0	2.830
Vakantiegelden	7.523	7.951
Accountantskosten	728	736
	<u><b>8.251</b></u>	<u><b>11.517</b></u>

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerend goed bedraagt in totaal € 30.235. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 6 maanden en eindigt 31 juli 2015 met een aansluitende periode van telkens 3 maanden.

Te verrekenen verliezen

Per 31 december 2017 bedraagt de omvang van de nog te verrekenen verliezen € 125.310.

De verliezen kunnen binnen een termijn van negen jaar worden verrekend met toekomstige verliezen.

## Toelichting bij de staat van baten en lasten over 2017

	2017 Totaal	2016 Economisch	2016 Niet Economisch	2016 Totaal
	€	€	€	€
<u>Organisatiekosten</u>				
Licenties/IP	750	1.050	450	1.500
Specifieke personele ondersteuning	880	183	427	610
	1.630	1.233	877	2.110
<u>Personeelskosten</u>				
Lonen en salarissen	155.151	172.637	15.552	188.189
Tantièmes	0	6.000	0	6.000
Sociale lasten	19.923	22.882	0	22.882
Pensioenpremies	11.952	11.096	0	11.096
Consultants	2.104	55.775	700	56.475
Reiskosten	7.938	8.693	0	8.693
Ondersteuning	1.765	59	22.860	22.919
Reservering vakantietoelage	-428	411	0	411
Ziekengeldverzekering	3.079	728	1.700	2.428
Ontvangen ziekengelden	-3.480	-15.442	0	-15.442
	198.004	262.839	40.812	303.651
<u>Kosten Documentatiecentrum</u>				
Lonen en salarissen	27.379	0	0	0
Sociale lasten	3.516	0	0	0
Huur huisvesting	21.452	0	21.415	21.415
Huur inrichting	0	0	2.836	2.836
Ondersteuning K&D centre	1.050	0	23.790	23.790
Ontwikkeling K&D centre	0	0	1.365	1.365
Licenties/IP	750	0	0	0
	54.147	0	49.406	49.406
<u>Huisvestingskosten</u>				
Huur inrichting	5.348	1.215	0	1.215
Huur	9.194	9.178	0	9.178
	14.542	10.393	0	10.393

	2017 Totaal	2016 Economisch	2016 Niet Economisch	2016 Totaal
	€	€	€	€
<u>Communicatie/PR</u>				
Corporate Identity	6.324	1.612	3.761	5.373
Website	1.900	188	438	626
Reis- en verblijfkosten	832	77	179	256
Representatiekosten	1.112	743	652	1.395
	10.168	2.620	5.030	7.650
<u>Algemene kosten</u>				
Afschrijvingskosten inventaris	893	1.790	0	1.709
Scholing	0	85	200	285
Kantoorbenodigdheden	7.550	3.993	4.997	8.990
Accountant	9.815	2.604	6.077	8.681
Advisering en voorlichting	5.825	879	2.051	2.930
Telecommunicatie	947	326	760	1.086
Verzekeringen	608	718	1.133	1.851
Porti- en verzendkosten	0	6	14	20
Overige algemene kosten	1.566	-202	0	-202
Kosten kredietinstelling	0	74	127	201
Opbrengsten kredietinstelling	-22	-192	-448	-640
	27.182	10.000	14.911	24.911

**Gemiddeld aantal personeelsleden**

Gedurende het jaar 2017 waren bij de Stichting C2C ExpoLAB, 3 werknemers exclusief oproepkrachten in dienst.  
(2016: 3)

Venlo, 10 januari 2020

Namens bestuurders:

.....  
F. Eising

.....  
A.J.E.J. van Casteren

.....  
C. Pibiri

.....  
M.P.A.G. Pollux-Linssen





## Begroting versus realisatie

	Begroting 2017		Realisatie 2017
	Begroot Economisch	Begroot Niet Economisch	Werkelijk Economisch
<u>Baten</u>	-		
Projecten	235.000	0	189.921
Presentaties en inspiratiesessies	15.000	0	14.205
Masterclasses	0	0	0
Innovatie aanjagen	0	0	0
Overig	0	0	1.013
Subsidie Gemeente Venlo C2C Lab en Documentatiecentrum	0	0	0
Universiteit Twente	0	0	0
Subsidiegelden	0	0	0
Subsidie Gemeente Venlo InterreglVB	0	0	36.000
<b>Som van de baten</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>241.139</b>
<u>Organisatiekosten</u>			
Licenties / IP	1.950	0	750
Specifieke personele ondersteuning	800	0	880
	<b>2.750</b>	<b>0</b>	<b>1.630</b>
<u>Personeelskosten</u>	-		
Lonen en salarissen personeel	218.750	0	195.900
Inhuur consultants	7.000	0	2.104
Reiskosten	0	0	0
Ondersteuning	0	0	0
	<b>225.750</b>	<b>0</b>	<b>198.004</b>
<u>Kosten Documentatiecentrum</u>	-		
Lonen en salarissen	0	31.250	30.895
Grond- en andere vaste lasten	0	0	0
Huur huisvesting	0	21.000	21.452
Licenties/IP	0	750	750
Ondersteuning K&D centre	0	0	1.050
Ontwikkeling K&D centre	0	2.500	0
	<b>0</b>	<b>55.500</b>	<b>54.147</b>
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur inrichting	5.400	0	5.348
Huur huisvesting	9.000	0	9.194
Inrichtingskosten	0	0	0
Grond en andere vaste lasten	0	0	0
	<b>14.400</b>	<b>0</b>	<b>14.542</b>

<u>Communicatie/PR</u>			
Magazines	0	0	0
Acquisitie/promotie	0	0	0
Corporate Identity	5.000	0	6.324
Consciousness raising meetings	0	0	0
Website	4.000	0	1.900
Reis- en verblijfkosten	2.500	2.500	832
Representatiekosten	1.750	0	1.112
	<b>13.250</b>	<b>2.500</b>	10.168
<u>Kosten Leerstoel</u>			
Contract Universiteit Twente	0	0	0
Diensten Braungart & Epea	0	0	0
<u>Algemene kosten</u>			
Scholing	1.200	2.800	0
Afschrijving inventaris	780	1.820	893
Kantoorbenodigdheden	2.400	5.600	7.550
Heffingen, contributies en abonnementen	0	0	0
Accountant	2.700	6.300	9.815
Advisering en voorlichting	900	2.100	5.825
Telecommunicatie	300	700	947
Verzekeringen	1.320	2.680	608
Overige algemene kosten	3.000	7.000	1.566
Porti en verzendkosten	0	0	0
Kosten kredietinstelling	0	0	-22
Rente belastingdienst	0	0	0
	<b>12.600</b>	<b>29.000</b>	27.182
<b>Som van de lasten</b>	<b>268.750</b>	<b>87.000</b>	<b>305.673</b>
<b>Saldo</b>	<b>-18.750</b>	<b>-87.000</b>	<b>-64.534</b>